

## **Creatividad: ¿“algo extraordinario” o una competencia que todos podemos desarrollar?**

**Pablo Domínguez - Profesor PAD, Escuela de Dirección de la Universidad de Piura**

Todos podemos encontrar en nosotros mismos la creatividad que necesitamos, sólo debemos aprender a “activarla”, pues como sabemos, una nueva idea no es otra cosa que una combinación novedosa y original de viejos elementos. Por ejemplo, Henry Ford al idear su revolucionaria línea de producción tomó ideas de diferentes industrias como el envasado de carne, el almacenamiento de granos, las máquinas de coser y el ensamblaje de bicicletas.

Como el conocimiento juega un papel esencial, podemos intentar hacer asociaciones utilizando el conocimiento que ya poseemos. También podemos esforzarnos por ampliar nuestro conocimiento, incrementando nuestra curiosidad ante las cosas que desconocemos. Esto supone una actitud libre de prejuicios y abierta a explorar nuevas formas de pensar, tolerancia frente a la ambigüedad y perseverancia ante la frustración, entre otras cosas.

En línea con lo anterior, es importante tener presente que si bien el pensamiento creativo es inherente a la persona, la creatividad también puede ser fomentada al interior de la organización. Según los expertos en el tema, para obtener ideas originales es aconsejable que los equipos de trabajo estén conformados de manera balanceada por personas con capacidades intelectuales diferentes que se complementen entre sí y que estén dispuestos a intercambiar ideas y compartir el conocimiento.

Los conceptos “creatividad” e “innovación” suelen ser utilizados como sinónimos, no obstante tienen significados diferentes, dado que la creatividad es una condición necesaria para la innovación, su punto de partida; pero no suficiente. La innovación consiste en la suma de dos elementos: ideas creativas más la puesta en práctica de dichas ideas de manera sistemática.

En este sentido, la innovación es un paso más allá de la simple generación de ideas, pues las ideas por más creativas y originales que sean no tienen valor hasta que son implementadas.